

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: NATURA COSMÉTICOS S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	(X) Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		533.356.048	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Preço	Volume (R\$)				
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		533.356.048	
Saldo Final					

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Controladora: Natura &CoHolding S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	(X) Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		0	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Preço					Volume (R\$)
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		0	

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: NATURA COSMÉTICOS S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	(X) Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		1.535.964	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Preço					Volume (R\$)
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		1.535.964	

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Controladora: Natura &CoHolding S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	(X) Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		0	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		0	

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

(X) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

() não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Companhia: NATURA COSMÉTICOS S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	() Conselho Administração	(X) Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		606.715	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Ações	ON	BTG	PLANO DE REMUNERAÇÃO	15	77.937
Preço		Volume (R\$)			
779,37					
Saldo Final					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		684.652	

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Controladora: Natura &CoHolding S.A.					
Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	() Conselho Administração	(X) Diretoria	() Conselho Fiscal	() Órgãos Técnicos ou Consultivos
Saldo Inicial					
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		0	
Outros		ADR		0	
Movimentações no Mês					
Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade
Preço	Volume (R\$)				
Valor Mobiliário Derivativo		Características dos Títulos		Quantidade	
Ações		ON		0	
Outros		ADR		0	

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas

Em 01/2026

() ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos.

(X) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, sendo que posso as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Controladora: Natura &CoHolding S.A.

Grupo e Pessoas Ligadas	() Controlador	() Conselho Administração	() Diretoria	() Conselho Fiscal	(X) Órgãos Técnicos ou Consultivos
-------------------------	-----------------	----------------------------	---------------	---------------------	--------------------------------------

Saldo Inicial

Valor Mobiliário Derivativo	Características dos Títulos	Quantidade
Ações	ON	0

Movimentações no Mês

Valor Mobiliário/Derivativo	Características dos Títulos	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$)
-----------------------------	-----------------------------	---------------	----------	-----	------------	-------	--------------

Saldo Final

Valor Mobiliário Derivativo	Características dos Títulos	Quantidade
Ações	ON	0